

Control de Costos de Flota

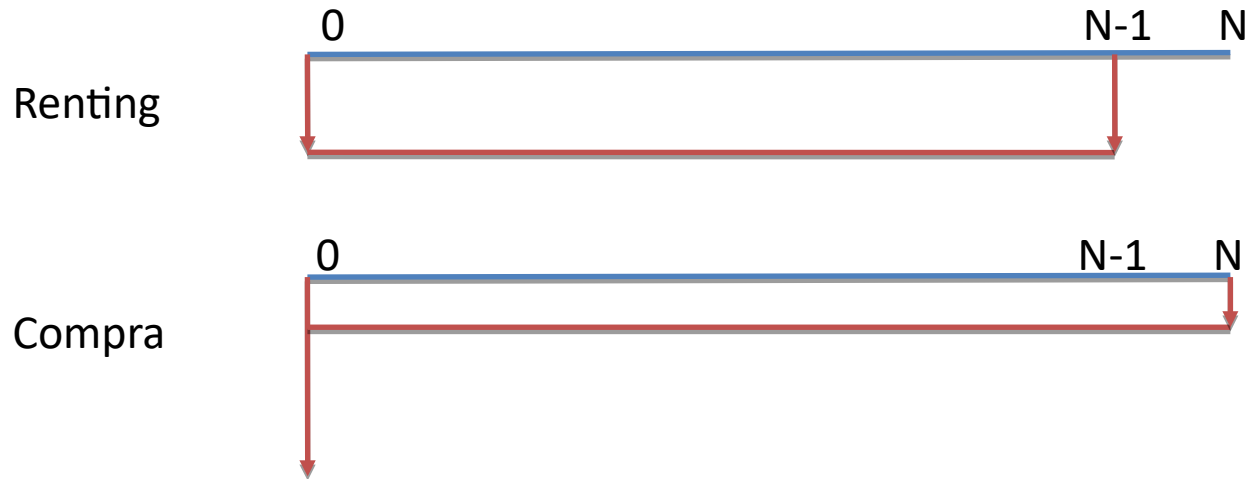
Luis Germán Ome O.
Noviembre de 2017

Paradigmas sobre los vehículos

- ***Equipos*** disponibles para las operaciones ***que generan ingresos o no- egresos***, y así contribuyen a generar ***valor para la organización***.
- ***El servicio*** de transporte o movilidad para el negocio ***como prioridad***
- ***Disponibilidad de acceso*** a los recursos ***antes que propiedad***, por visiones financieras

Aproximación para evaluación

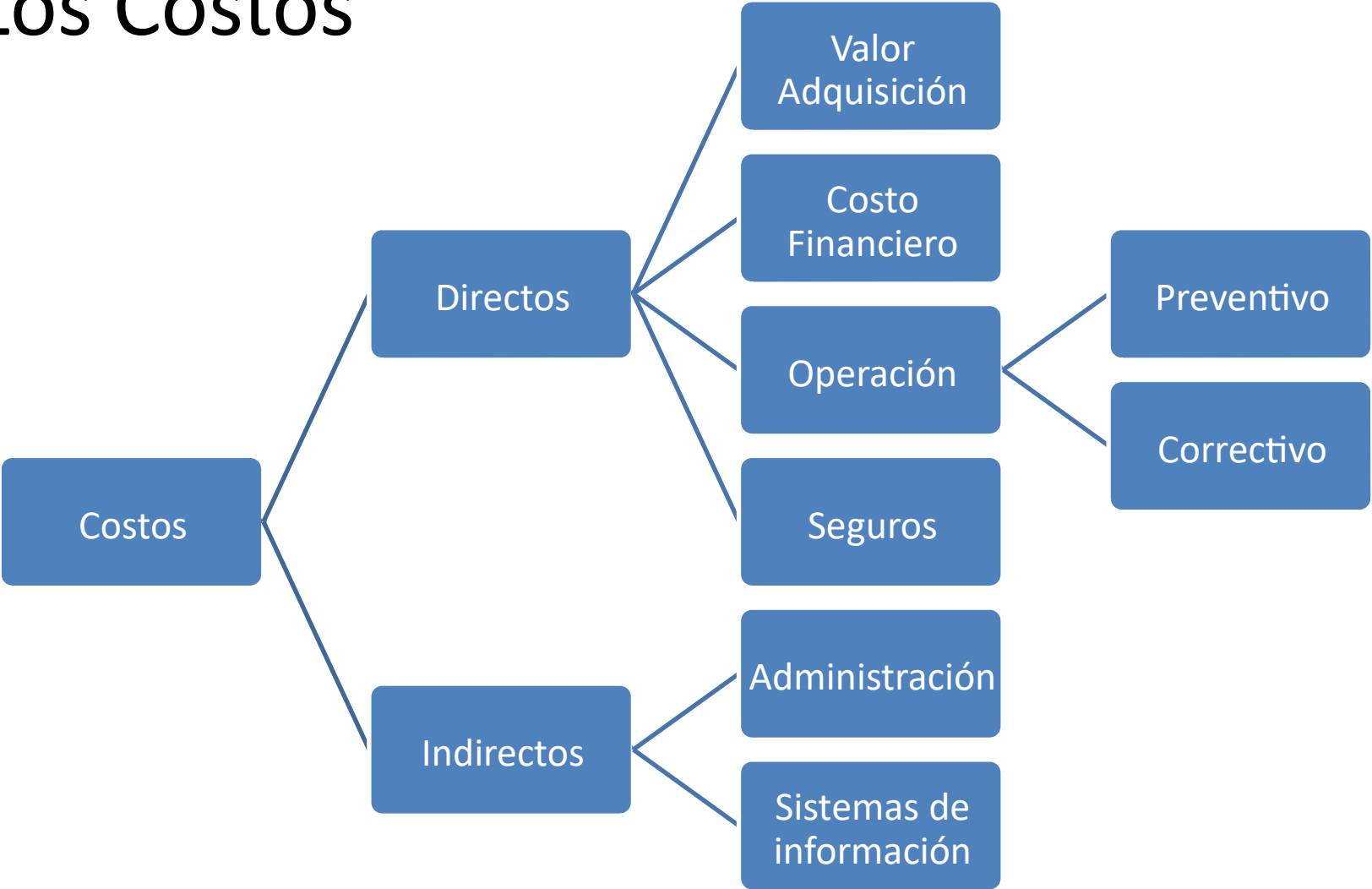
Financiera



Evaluación con medidas de rentabilidad – VPN / TIR / TIRM

Contablemente el efecto de los modelos , sobre Estado de Resultados debe ser semejante año a año (propiedad versus renting)

Los Costos



La Gestión de los Costos - Directos

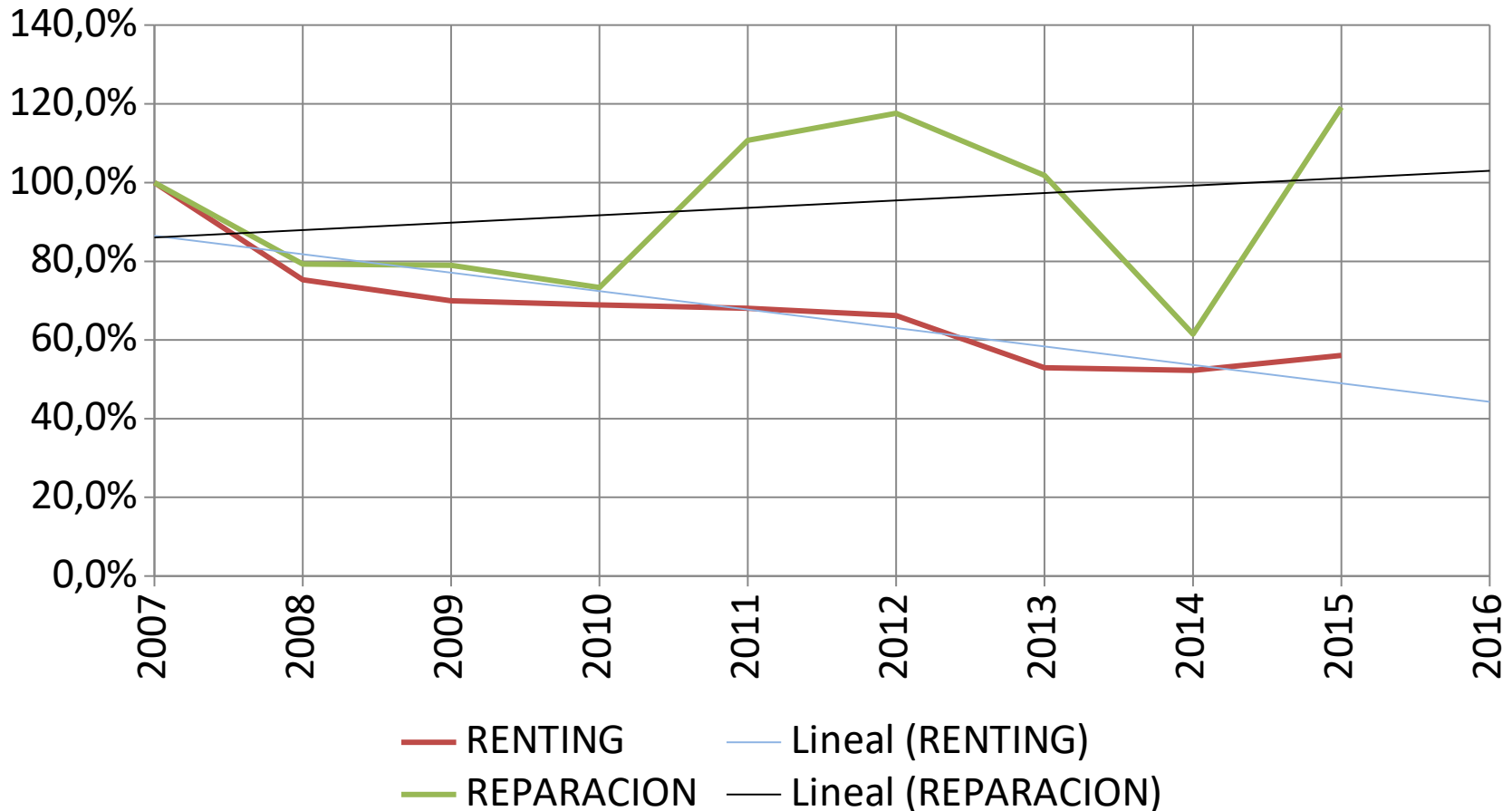
Costo	Practicadas para mejorar su gestión
Valor Adquisición	Definición de vehículos Reducción de gamas Reunir las necesidades de las organizaciones del grupo Negociación directa con el proveedor (fabricante-distribuidor) según el volumen para dar precio a proveedores de renting
Costo Financiero	Un negocio de largo plazo permite un fondeo a un costo más razonable Pedir hacer explícito: Determinado o determinable
Operación	Seguimiento y monitoreo a los conductores resaltando buenas practicas y buscando corregir malas – “Son observados” Libertad con responsabilidad – “Si lo hiciste asumes las consecuencias” Modelo de Renting Full (todo incluido excepto daños por mal manejo o accidentes) alinea interés del renting con el cliente Un proveedor representativo para los talleres por volumen , mejora tiempos y valor de las reparaciones
Seguros	Conseguir mejores condiciones por escala del proveedor o del cliente Acuerdos de niveles de servicio acordes a necesidades vehículos operación y directivos

La Gestión de los Costos - Indirectos

Costo	Prácticas para mejorar su gestión
Administración	<ul style="list-style-type: none">Se evoluciono de un modelo de subcontratación a un outsourcingForma parte del canon del vehículoRelación con talleres gestionada por Inhouse para mejorar servicioExtendida a flota de leasing pagando un porcentaje sobre mantenimientoGestión de facturación consolidada y soportadaGestión del sistema de monitoreo de conducciónGestión de multasGestión de la información
Sistema de Información	<ul style="list-style-type: none">Se evoluciono de un modelo donde se duplicaba la información para verificar, a un solo sistema que lleva el proveedorLa información es del cliente y debe quedar formalizado y pactado que se entrega al finalizar el contratoEs un valor agregado en cuanto los renting cada vez son más genéricos

Evolución del costo

Renting y Mantenimiento vs base 2007 - pesos constantes



Elementos macro que han apoyado reducción de costos

- Reducción precios de vehículos en precios constantes por necesidad de ampliar el mercado
- Reducción de impuestos (aranceles e ivas) localmente por TLC
- Efectos cambiarios (revaluación en una buena parte del periodo de análisis)
- Disminución de tasas de interés como tendencia de largo plazo
- Excepción: Una coyuntura temporal de alzas (tasas de interés y devaluación)

Lo que sigue

- Migración hacia costos variables desde fijos
- Costos por servicios prestados y no por disponibilidad
- Servicios según necesidad de movilidad
- Economías de escala y alcance por compartir recursos y costos
- Portafolios de soluciones con costo fijo básico periódico (anual p.e.j.) y costo variable según uso: tiempo o kilometraje
- Aporte por la sostenibilidad: tiempos de desplazamiento, optimización espacios y uso recursos compartidos.