

Evolución y actualidad del modelo de Renting en Grupo Nutresa



Agenda



Reseña Grupo Nutresa

Evolución y actualidad de
Renting en Grupo Nutresa

Conclusiones

FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa

I CONGRESO AIAFA COLOMBIA
DE RENTING Y ADMINISTRACION DE FLOTAS 2017

AIAFA

Asociación Internacional
de Administradores
de Flotas de Automóviles

COLOMBIA

Grupo Nutresa es una organización encaminada a enfrentar las nuevas condiciones del mercado y a satisfacer los cambiantes gustos y necesidades de sus consumidores



**Grupo
nutresa**

<https://youtu.be/J2ffCgXZFPU>

FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa

I CONGRESO AIAFA COLOMBIA 2017
DE RENTING Y ADMINISTRACION DE FLOTAS

AIAFA

Asociación Internacional
de Administradores
de Flotas de Automóviles

COLOMBIA

Contamos con 8 unidades de negocio, 3 comercializadoras y una unidad de servicios transversales llamada Servicios Nutresa

Estructura empresarial



Servicios Nutresa

- Cuenta con un portafolio de servicios de valor agregado y transaccionales en procesos financieros TI, DHO, Legal, Abastecimiento estratégico, entre otros
- Su objetivo es apalancar la estrategia de Grupo Nutresa capturando sinergia e implementando mejores prácticas.
- Gestiona proyectos transversales para Grupo Nutresa con un enfoque en abastecimiento sostenible.
- Mas del 70% de las compras de Grupo Nutresa están centralizadas desde la gerencia de compras de Servicios Nutresa

FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa

Agenda



Reseña Grupo Nutresa

**Evolución y actualidad de
Renting en Grupo Nutresa**

Conclusiones

Hace mas de 10 años Grupo Nutresa le apostó al modelo de Renting para garantizar la operación de su Flota



2000- 2010

- El Negocio Chocolates y Cárnico inicia operación con Renting.

2010- 2014

- Otros negocios comienzan a explorar el modelo de Renting.
- Creación Comercial Nutresa.



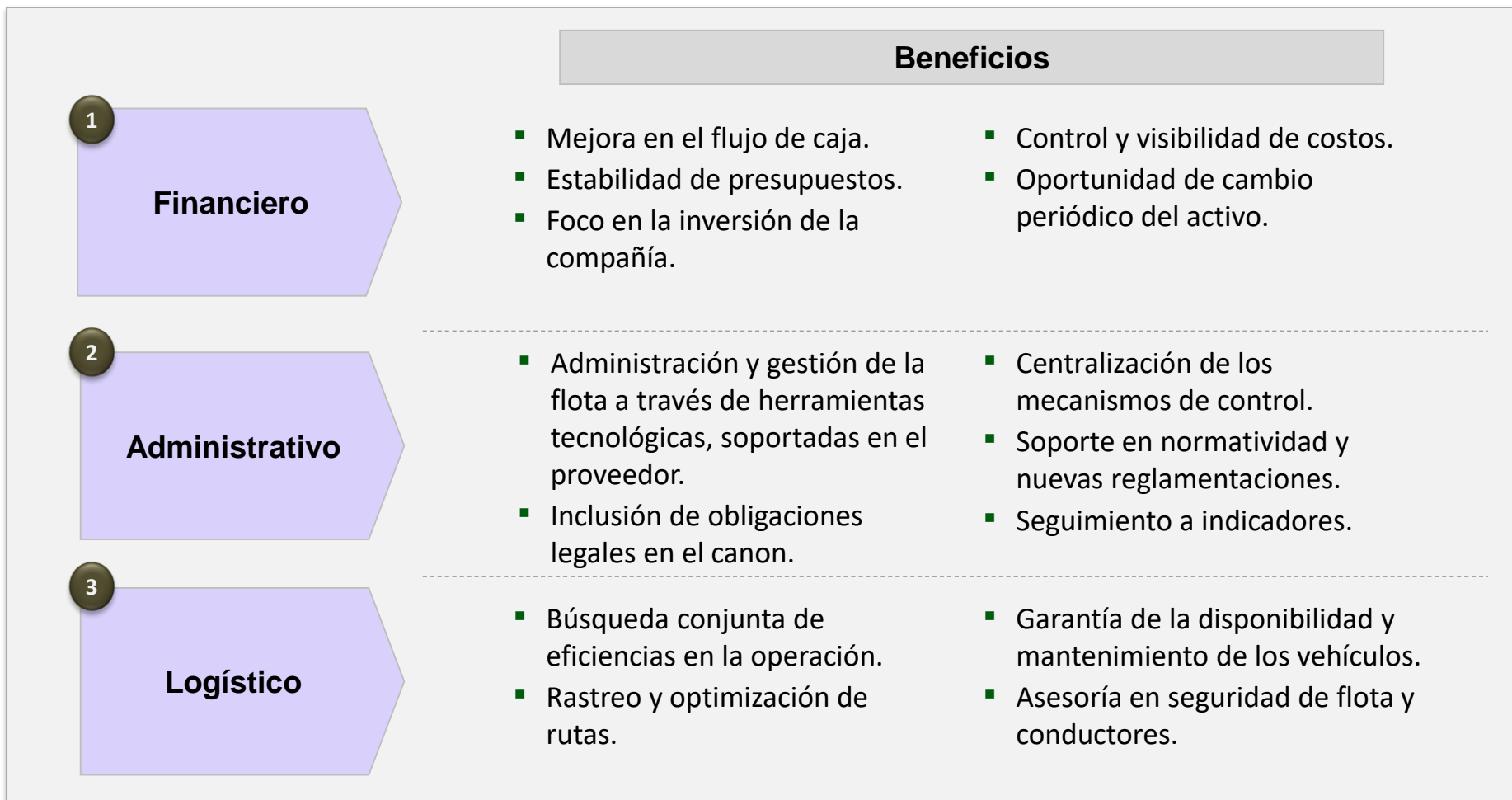
2014- Hoy

- Creación de Operar
- Centralización de la categoría de Renting



FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa

El modelo de Renting ha permitido obtener beneficios en 3 frentes diferentes



FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa

La centralización del modelo de Renting ha sido un factor clave de éxito para maximizar los beneficios de Grupo Nutresa.

Factores claves de éxito

Negociación centralizada

- Agrupar volúmenes de negociación y desarrollar RFX's.
- Especialización en la categoría.
- Reconocimiento del mercado.
- Sinergias en la contratación.
- Economía de estándares y prácticas.

Identificación de mejores practicas

- Seguimiento y control de KPI's homologados.
- Monitoreo de km.
- Atención a vencimientos para preparación de negociaciones.
- Medición de performance proveedores.
- Aprovechamiento de habilidades naturales de los equipos.

Desarrollo del mercado

- Mercado proveedor en constante desarrollo.
- Prueba de nuevas tecnologías.
- Análisis de nuevos modelos de negocio.
- Estructura de modelo de atención.
- Análisis de competidores tradicionales (terceros)
- Mayor flexibilización.

FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa

Agenda



Reseña Grupo Nutresa

Evolución y actualidad de
Renting en Grupo Nutresa

Conclusiones

Queremos compartir con ustedes los principales desafíos que hemos identificado para gestionar exitosamente la categoría

Desafíos

- 1 Que el modelo de Renting sea comparable y competitivo vs modelos tradicionales de compra
- 2 Desarrollar el mercado con más oferentes
- 3 Lograr mayor flexibilización en el modelo Renting
- 4 Desarrollo de métricas y frecuencia de monitoreo



FUENTE: Equipo de trabajo Grupo Nutresa



I CONGRESO AIAFA COLOMBIA
DE RENTING Y ADMINISTRACION DE FLOTAS 2017

AIAFA

Asociación Internacional
de Administradores
de Flotas de Automóviles

COLOMBIA